

Argumentaciones inductivas de economía regional y la administración en la Grecia clásica

Briones Mendoza Xavier Fernando*

Resumen

Generalmente se asume que los pensadores griegos se ocupaban de reflexiones metafísicas, gnoseológicas o epistemológicas. Jenofonte, demostró un tipo de argumentación inductiva sobre temas prácticos en lo que hoy en día se denomina como Economía o Administración. En este sentido, esta ponencia busca mostrar cómo Jenofonte contribuyó a sentar las bases de lo que hoy se denomina como Economía Regional y la Administración. Se realizó un estudio bibliográfico, con dos de sus diálogos como corpus. En el análisis se ha demostrado: 1) una contribución embrionaria de lo que después se entendería como economía regional; 2) la existencia de un sistema de gestión basado en reglas sociotécnicas (Bunge, 1999) como en la administración moderna; y 3) esas afirmaciones son argumentaciones inductivas cualitativas. Se concluye que estos diálogos son unos buenos antecedentes de lo que sería el estudio de la economía regional combinado con la gerencia de negocios.

Palabra clave: Jenofonte, economía regional, administración, negocios.

Inductive arguments for regional economics and administration in classical Greece

Abstract

It is generally assumed that Greek thinkers were concerned with metaphysical, epistemological or epistemological reflections. Xenophon demonstrated a type of inductive argumentation on practical issues in what is now called Economics or Management. In this sense, this paper seeks to show how Xenophon contributed to laying the foundations of what

* Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí (ULEAM), xavier.briones@uleam.edu.ec, <https://orcid.org/0000-0002-7977-9525>

Recibido: 2022-01-08. **Aceptado:** 2022-02-22

is now called Regional Economy and Administration. A bibliographic study was carried out, with two of his dialogues as a corpus. The analysis has shown: 1) an embryonic contribution of what would later be understood as regional economy; 2) the existence of a management system based on sociotechnical rules (Bunge, 1999) as in modern administration; and 3) those statements are qualitative inductive arguments. It is concluded that these dialogues are a good background of what would be the study of the regional economy combined with business management.

Key word: Xenophon, regional economy, administration, business.

INTRODUCCIÓN

Generalmente se acepta la idea que en la antigua Grecia los temas de reflexión fueron principalmente acerca de la Metafísica, la Gnoseología, la Geometría, la Historia, el Drama o la Mitología. Por otra parte, se ha aceptado también que los principales referentes de la cultura griega clásica son Sócrates, Aristóteles, Platón, Tales de Mileto, Demócrito, entre otros muchos (Turpo, Aguaded, Barros, 2022). Lo anterior dejaba poco margen para percatarnos que en el mundo antiguo también se discutían acerca de temas prácticos, bien reflexionados y donde se ofrecían soluciones también muy bien pensadas al punto que muchas de esas ideas siguen teniendo sentido en la actualidad, es decir, se le puede dar el calificativo de ideas clásicas.

Uno de esos temas que, aparentemente, no fueron objeto de interés de los griegos clásicos fue la economía regional junto a la reflexión acerca de lo que hoy denominamos como administración (pública o privada).

En este sentido, no se partirá de algún autor de connotado renombre para abordar la relación entre dos temas como la economía regional y la gerencia de lo local, sino que este trabajo se basará en Jenofonte.

Por lo tanto, el propósito de esta ponencia es mostrar cómo las ideas de Jenofonte se anticiparon a los estudios que hoy en día se denominan como "Economía regional" y dentro de esa economía regional sus reflexiones de carácter administrativo o de gestión. En este trabajo, se realizará una revisión bibliográfica, basada en el empleo de dos obras de Jenofonte: 1) *Acerca de los medios de mejorar los ingresos de Atenas* (Jenofonte, 2006 [1951]); y 2) el diálogo *Oeconomicus* (Jenofonte, 1998). Una vez expuesta se extraerán aquellos aspectos del discurso de Jenofonte que son coincidentes con planteamientos actuales tanto en economía regional y su gestión administrativa..

METODOLOGÍA

Aunque Jenofonte (Ξενοφῶν) nació en 444 A.C. en las afueras de Atenas (Attikḗς), se le conoció como ateniense. Su infancia y adolescencia coincidió con la Guerra del Peloponeso (431-404 A.C.). Durante el gobierno de los treinta tiranos, Jenofonte se unió a una expedición hacia Persia para combatir al lado del príncipe Ciro el joven. Cuando este muere, tuvo que volver a Atenas y en el regreso escribió Anábasis, su obra más conocida.

Además de ser escritor, participó en el gobierno de Ageliso II. Después de la victoria de Esparta sobre Atenas, fue premiado con la proxemía (Προξένια) y se le entregaron tierras. Una vez que Esparta fue expulsada de sus dominios, Jenofonte se dirigió a Corinto y finalmente se puso al servicio de Atenas en su enfrentamiento con Tebas.

Durante la vida de Jenofonte gobernaba en Atenas Pericles (459-429 A.C.) y la democracia ateniense, en el sentido griego del término, experimentó lo que se conoce como el “siglo de oro” (Mavromataki, 1995) con: 1) el papel protagónico que le dio a la asamblea de la demos; 2) remuneró los cargos públicos; 3) permitió el acceso de las clases medias al poder ejecutivo; 4) dio énfasis a la beneficencia (aunque sólo para los ciudadanos atenienses); 5) se realizaron e importantes inversiones de obras públicas como el Partenón de Atenas; 6) se estableció la Theoriká.

La financiación del liderazgo de Atenas provino:

- 1) de la política imperialista llevada a cabo a través de la Liga Ático-Délica; y
- 2) el aumento de los impuestos comerciales.

A pesar de sus aspiraciones, Atenas no pudo culminar su política imperialista ya que no planteó formas de integración económica, social o política con sus asociados (González et al, 2017).

Esparta (formado por Esparta en sí, Mesenia y Laconia), como Estado rival de Atenas encarnaba la ideología y el sistema aristocráticos opuestos a la democracia ateniense. Los espartanos monopolizaban el poder político, ignorando a los periecos (habitantes libres de zonas costeras y de las afueras de las ciudades espartanas), que forman comunidades no agrícolas autónomas, y sometiendo a los ilotas, a una relación de servidumbre y control (Mavromataki, 1995).

Los espartanos desarrollaron una sociedad cerrada, comunitaria y centralizada, obsesionada por controlar el principal factor de inestabilidad estatal: la desigualdad de las poblaciones mesenias (los ilotas). El Estado espartano presentaba una peculiar organización política de carácter aristocrático, fundada por el legendario legislador Licurgo y basada en una ley fundamental (Retra, ρετρα), dirigida por una diarquía (dos reyes) y apoyada en el consejo legislativo (Gerosia, γερουσία) y la asamblea (Apela, en griego ἄπελλαί).

En este documento, Jenofonte (2006 [1951]) se anticipó a quienes hoy en día promueven las bondades y riquezas de su tierra natal para atraer negocios y mejorar, por esta vía, el bienestar de Atenas. Expuso una serie de ventajas económicas tanto de la ciudad de Atenas en sí como el de su hinterland. Además, ofreció consejos para una mejor administración de las riquezas de la ciudad de Atenas, y garantizar un crecimiento económico constante.

En tal sentido, Jenofonte escribió acerca: de las ventajas comerciales tanto de su puerto como de sus montañas; de la posibilidad de atraer un gran número de extranjeros para que invirtieran en Atenas; consejos para garantizar privilegios a los mercaderes; cómo administrar mejor las minas de plata ubicadas en las afueras de Atenas; exponer las ventajas de la paz política para la prosperidad del Estado.

Jenofonte consideraba que el Ática estaba en condiciones, por naturaleza, para lograr grandes ingresos que posibilitarían el logro de su prosperidad.

Según Jenofonte, el Ática contaba con suelo abundante y fértil; contaba con un mar que podía proveer de los suficientes peces y frutos del mar. Por otra parte, se contaba con importantes minas de plata y canteras de piedra caliza, granito y mármol para edificar edificios, viviendas y templos tanto en Atenas como fuera de ella.

Para atraer un gran número de mercaderes extranjeros y convertir a la ciudad de Atenas en el gran puerto comercial tal y como lo fue Cartago, Jenofonte proponía:

- 1) que se debía mezclar los mercaderes atenienses con los extranjeros;
- 2) se debía exceptuar del reclutamiento a los mercaderes;
- 3) se debía crear una guardia para proteger los intereses de los mercaderes extranjeros;

4) exonerar del pago de impuestos al Estado a los comerciantes extranjeros mientras no generasen ganancias por sus actividades comerciales.

Lo anterior fue complementado por una serie de medidas para mantener protegidos los intereses de los mercaderes. En este sentido, Jenofonte estableció como premisa fundamental que la ciudad debe ser un lugar extremadamente placentero y lucrativo como para servir como centro económico de primera línea en el mediterráneo. Para lograr ese objetivo, Jenofonte aconsejó una serie de condiciones:

1. Que el puerto (el Pireo, Zea y Mikrolimano) este bien diseñado para proteger las embarcaciones de tormentas.
2. Debe contar con albergues para que las tripulaciones y los oficiales puedan descansar.
3. El puerto debe garantizar un lugar adecuado para realizar las compra-venta de toda suerte de géneros a ser comprados de los bancos o que los barcos que arriben adquieran los productos locales, los Agorá.
4. Que se emplee solamente la moneda local.
5. Que el puerto cuente con facilidades para almacenar y embarcar la plata que será exportada.
6. Que se establezcan buenos tribunales mercantiles para que de forma expedita se resuelvan los conflictos entre comerciantes y entre comerciantes y el Estado.
7. Que se establezca un fondo, basado en las contribuciones del Estado y los mercaderes, dando como contraprestación intereses por inmovilizar el dinero.

La finalidad de este fondo radicaba en que con el producto de lo recaudado se podría construir obras civiles de carácter funcional y estético tales como: albergues para tripulaciones, oficiales y capitanes; casas de entretenimiento; almacenes para el comercio al por menor en el Pireo y Atenas.

Cuando Jenofonte promueve medidas para mejorar la situación económica de las minas de plata de Atenas, consideró, en primer lugar, que este tipo de explotación debía complementar la política comercial por él recomendada.

En este sentido hizo las siguientes recomendaciones:

1. El propietario de las minas de plata debe saber cuánto es el nivel de producción actual y esperada, así como un granjero sabe cuántas cabezas de ganado hay en su finca.
2. De acuerdo a lo antes expuesto, el propietario de las minas debe saber cuántos mineros (esclavos) debe enviar a las minas. De no saber este sencillo dato, corre el riesgo de entrar en pérdidas. Como conocer la cuantía de plata que realmente tiene la mina, el dueño de la mina debe constantemente tantear el número de mineros que realmente deben estar trabajando. En caso de exceso de mineros, Jenofonte propuso que fueran arrendados a otros dueños de minas ubicados en otras regiones vecinas del Ática como Tebas.
3. Jenofonte también propuso que el Estado podría ser dueño de esclavos dedicados a la minería en una proporción de 3:1 en relación con cada ciudadano de Atenas. Esta medida permitiría a los propietarios de minas contar con una cantidad más o menos adecuada de esclavos para trabajar en las minas sin que represente un deterioro del bienestar económico del dueño de la mina y evitaría que el esclavo muera de hambre. Cuando los mineros reduzcan la demanda de esclavos, el Estado puede emplearlos en otras ocupaciones.
4. Otra solución ofrecida por Jenofonte para el problema eventual de escases de esclavos, es que por cada una de las diez tribus de Atenas se asigne un número equitativo de esclavos.
5. Siempre que el Estado sea dueño de las minas de plata, el valor de ésta no podría ser alterado.
6. Consideraba que, si bien se necesita una gran cantidad de fondos para construir obras públicas o naves mercantes, estos deben ser levantados con las ganancias que genere la actividad comercial y minera.
7. Jenofonte consideraba, como muy ventajoso para los fondos públicos, que ciertas obras públicas se realicen de manera gradual en lugar de hacerla en forma acelerada, debido a que la demanda de fondos es elevada, los costos serán superiores y quizá se construyan con menos eficiencia. Por eso Jenofonte recomendaba la construcción de obras públicas en etapas. Si se contrata de una vez, proseguía Jenofonte, una gran cantidad de mano de obra, el costo de contratación será mayor.

8. Es interesante anotar también la realización de las obras públicas por etapas se sustenta en el hecho de hacer coincidir los ingresos y los gastos del Estado.

9. Por último, el éxito del Estado en atraer comerciantes del resto del Mediterráneo y la explotación con éxito de las minas de plata del Ática, se debe garantizar la paz interna del Estado.

En el *Dialogo Oeconomicus* (1998), Jenofonte comienza, en la parte I, estableciendo si la economía es un término similar a la medicina, carpintería, herrería, es decir, el nombre de un tipo de conocimiento particular. Más que dar una respuesta afirmativa a esta cuestión, Jenofonte agregó que el trabajo de un economista es la administración del hogar o el Estado también. Además, este trabajo debe ser remunerado con un salario adecuado, con la condición que, en su desempeño como administrador, después de verificarse mejoras a la propiedad y de cubrir sus gastos queda un excedente.

Por otra parte, cuando Jenofonte se refiere al hogar señala que no son solamente las posesiones que se encuentran en su casa, sino todas aquellas posesiones ubicadas en otras partes del mundo y que usa para vivir. El conjunto de esas posesiones Jenofonte, en el diálogo, las denominó riqueza.

Pero estas posesiones denominadas riquezas deben cumplir una serie de condiciones:

- 1) La madre tierra no es en sí una riqueza, es una condición que ayuda al propietario a vivir mejor y ayuda a evitar la hambruna.
- 2) El bien que sirve de posesión debe ser bien manejado por el dueño: “Si un hombre adquiere un caballo y no sabe cómo manejarlo, sino que en cada oportunidad él es lanzado al suelo y se lesiona, el caballo no es parte de su riqueza” (Jenofonte, 1998: 7). De hecho, todas esas cosas son fuente de ingresos.
- 3) Los bienes que no se saben usar pueden ser considerados riqueza si son vendibles en el mercado.
- 4) El buen administrador del Estado o del hogar debe conocer cómo tratar con sus empleados, sean enemigos o amigos, con la finalidad de extraer de ellos beneficios para la propiedad.
- 5) “Todo quien desee poseer riquezas debe contar con los recursos económicos suficientes para gastarlos en las verdaderas necesidades de su negocio” (Jenofonte, 1998: 18).

6) Por otra parte, toda persona que desea tener riquezas debe desear ser experto con un gran sentido de devoción. Sin embargo, la devoción no es lo único que cuenta. Se debe tener un alto grado de instrucción.

Desde el capítulo V del *Oeconomicus* (Jenofonte, 1998), Jenofonte comienza a mostrar el papel crucial de la agricultura en Atenas y dice: “Mientras que la agricultura prospere, todas las demás artes serán vigorosas y fuertes, pero donde la tierra es forzada a permanecer desierta, el resorte que mantiene a las artes permanecerán secas” (Jenofonte, 1998:31). Para reforzar lo antes dicho, Jenofonte agrega: “... no hay mejor empleo para un caballero [...] que ese empleo que el de propietario de la tierra, por el cual los seres humanos procuran a ellos mismos todas las cosas necesarias para la vida” (Jenofonte, 1998:34).

En consecuencia, Jenofonte hace una defensa del trabajo en la agricultura por dos razones. La primera, debido a que el trabajo en la agricultura no solamente es la fuente de toda producción, sino que genera un excedente físico, es decir, que el monto de los insumos y mano de obra aplicada es superado por los resultados en términos de unidades de producto por unidad de territorio empleado para las labores del campo. La segunda razón es la ocupación en la agricultura es la más conveniente para la salud de las personas. Dado a que el trabajo más importante era en la agricultura, la riqueza se originaba en ella en mayor cuantía.

En el capítulo XVI, Jenofonte habla sobre el arte administrar cuidadosamente un emprendimiento especialmente en el campo. Entre los elementos que se encuentran dentro del arte de una buena administración se encuentran:

1. ¿Cómo proceder y cómo trabajar la tierra? es lógico que un producto del campo busque extraer la mayor cantidad de trigo y cebada. El productor debe saber cómo debe estar adecuada la tierra en invierno, en primavera, en otoño y en verano.
2. Se debe renovar los nutrientes de la tierra por medio de la quema para exponer la tierra a los rayos del sol y posteriormente dejar que una o dos cabezas de ganado permanezcan pastando especialmente a mediados del verano.
3. Se debe decidir el momento para comenzar la siembra y seleccionar esparcir las semillas de acuerdo al tipo de suelo y con la separación y profundidad especificada por la experiencia y el conocimiento del oficio. Esa siembra puede ir desde el trigo, la cebada hasta árboles frutales, de oliva o vid.

Ahora bien, una vez establecida la conceptualización de la riqueza, el ser rico implica no solamente trabajar y obtener bienes de la agricultura. Ese trabajo en la agricultura, debía ser conducido por un buen administrador debe esforzarse por incrementar el excedente.

Para lograr esto Jenofonte recomendaba:

1. Vocación (del latín *vocatio*) por un oficio. Es decir, la inspiración con que predestina la providencia para desarrollar una actividad.
2. Dominar conocimientos básicos de un oficio. Valga decir, las técnicas, usos, costumbre, prácticas aceptadas y métodos indispensables para cultivar o manufacturar.
3. Dominar conocimientos específicos de un oficio. Serían aquellos trabajos que permite dotar con características distintivas y superiores a los productos agrícolas o manufactureros.
4. Dominar habilidades y destrezas manuales. Esto es, trabajar sobre la base de la capacidad física e intelectual. Es la pericia, maestría, tacto, tiento, tino o experiencia. Esto junto a los conocimientos básicos y específicos, permite crear y producir bienes de extraordinaria factura.
5. La especialización en un oficio o tarea (división del trabajo). Debido a que permite el desarrollo de las habilidades y destrezas sobre la base de la experiencia, el ensayo y error, la práctica constante, el saber escuchar y observar la labor de otros trabajadores y de sus patronos.
6. Saber organizar las actividades humanas, mediante la percepción y la razón, de tal manera de poder extraer de la naturaleza lo necesario para satisfacer las necesidades.
7. Lo anterior debe estar gobernado por el egoísmo, aunque el comportamiento como comprador sea considerado como no natural, es decir, el poder relacionar un concepto subjetivo del valor con el concepto de riqueza.

Como se podrá apreciar, de los consejos ofrecidos por Jenofonte en *Acerca de los medios de mejorar los ingresos de Atenas* (Jenofonte, 2006[1951]), su valor actual se puede recoger en la siguiente lista:

1. Promoción de bondades y riquezas de su tierra natal para atraer negocios.
2. Consejos para una mejor administración de las riquezas y garantizar un crecimiento económico constante.
3. Atracción de mercaderes extranjeros (inversiones extranjeras).
4. Que se emplee solamente la moneda local. Soberanía monetaria.

5. La existencia de buenos tribunales mercantiles. Una expedita administración de justicia.
6. Que se establezca un fondo, basado en las contribuciones del Estado y los mercaderes, para construir obras civiles de carácter funcional y estético. Forma de financiamiento de obras de infraestructura de negocios y esparcimiento.
7. Obras públicas por etapas (hoy en día diríamos, por órdenes de construcción, avalúos) para hacer coincidir los ingresos y los gastos del Estado.
8. Promovió medidas para mejorar la situación económica de las minas de plata de Atenas. Políticas para defender y promover las ventajas competitivas locales de la producción local.

RESULTADOS

Es en este diálogo en donde Jenofonte expone lo que sería una especie de complemento al diálogo anterior. Es decir, no solo es importante el desarrollo regional, sino que este debe ir acompañado de la buena gestión de negocios, considerando lo siguiente:

- 1) Vocación (del latín vocatio) por un oficio;
- 2) Dominar conocimientos básicos de un oficio;
- 3) Dominar conocimientos específicos de un oficio;
- 4) Dominar habilidades y destrezas manuales;
- 5) La especialización en un oficio o tarea (división del trabajo);
- 6) Saber organizar las actividades humanas, mediante la percepción y la razón; y
- 7) Relacionar un concepto subjetivo del valor con el concepto de riqueza.

CONCLUSIONES

En el análisis de los dos diálogos seleccionados de Jenofonte, se ha demostrado sus puntos de vista pioneros en: 1) el surgimiento de un punto inicial del desarrollo de los que después se entendería como economía regional o local si se quiere ser más específico; 2) que lo anterior requiere la existencia de un sistema de gestión que debe cumplir con una serie de condiciones que para nada difieren de lo que se exigiría en la gerencia

moderna y es más su no atención acarrearía, como de común sucede, el fracaso en los negocios; y 3) esas afirmaciones son argumentaciones inductivas cualitativas (Diez & Moulines, 1997).

Por esta razón, consideramos estos diálogos de Jenofonte como unos buenos antecedentes de lo que sería el estudio de la economía regional combinado con la gerencia de negocios desde el punto de vista regional.

REFERENCIAS

- Bunge, Mario. (1999). *Las ciencias sociales en discusión. Una perspectiva filosófica*. Buenos Aires: Editorial Sudamericana.
- Diez, A. José y Moulines, C. Ulises. (1997). *Fundamentos de Filosofía de la Ciencia*. Primera edición. Barcelona: Editorial Ariel, S. A.
- González, F. J., Barros, C. I., Iglesias, P., & Rugel, C. I. (2017). Analysis of the applications of the game theory in the process of strategic administration and direction of companies. Paper presented at the CISCI 2017 - Decima Sexta Conferencia Iberoamericana En Sistemas, Cibernética e Informática, Decimo Cuarto Simposium Iberoamericano En Educacion, Cibernética e Informática, SIECI 2017 - Memorias, 362-366. Retrieved from www.scopus.com
- Jenofonte. (1998). *Hiero*. Translator H. G. Dakyns. London: Project Gutenberg e-Book. [Consulta en línea: 04-04-2019 en el side web: www.gutenberg.org]. [Fecha del documento: enero, 1998 y posting date: 21 de agosto de 2008]. Pp. 49.
- Jenofonte. (2006[1951]). *On the means of improving the revenues of the State of Athens*. Translated by J. S. Watson. Reprinted with the permission of the publishers, G. Bell & Sons, Ltd, London. In *Early Economic Thought. Select writings from Aristotle to Hume*. Edited by Arthur Eli Monroe. Cambridge, Ma: Harvard University Press. Pp. 33-49.
- Mavromataki, M. (1995). *Atene. Tra mito e storia*. Atene: Edizioni D. Hailis.
- Turpo Gebera, O., Aguaded Gómez, I., Barros Bastidas, C. Media and information literacy and teacher training in developing countries: the case of Peru, (2022) *Universidad y Sociedad*, 14 (2), pp. 321-327. rus.ucf.edu.cu/index.php/rus